

досліджень та вивчень, а також стратегічних заходів із сторони державних органів з метою стабілізації фінансового стану усіх суб'єктів ОТГ. Фінансова безпека громад повинна виділятися від фінансової безпеки регіону та держави в цілому та, одночасно, бути взаємозалежним елементом цілісної системи економічної безпеки макрорівня.

Перелік використаних джерел

1. Власюк О. С. Актуальні проблеми фінансової безпеки України в умовах посткризової трансформації: монографія / О.С. Власюк. – К.: НІСД, 2014. – 432 с.

2. Бак Н. Фінансова безпека територіальних громад в Україні: сутність, структурні складові, загрози. *Світ фінансів* 1(58). – 2019. С. 98-110.

Марія Путятинська

*студентка магістратури юридичного факультету
Західноукраїнського національного університету*

КОНТРОЛІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕЧНИХ ПАРАМЕТРІВ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

В умовах фінансової кризи та конкурентної боротьби перед підприємством постає завдання бути готовим до оперативного та адекватного реагування на будь-які зміни на ринку, щоб утриматись на досягнутих позиціях і поліпшити їх. Наявність достовірної інформаційної бази є запорукою вдалого розвитку підприємства і дозволяє уникнути проблеми фінансової кризи і забезпечує ухвалення адекватних управлінських рішень.

У сучасних умовах господарювання особливої важливості набувають питання забезпечення фінансово-економічної безпеки окремих суб'єктів з урахуванням існування потенційно високого рівня значних деструктивних чинників, що негативно можуть впливати на розвиток окремих підприємств. Саме контролінг як універсальний засіб забезпечення стійкості виробничої, фінансової та інвестиційної діяльності може бути корисним у питаннях моніторингу стабільності функціонування окремих підприємств і забезпечення їх фінансово-економічної безпеки [3, с. 338].

Сучасні дослідники трактують зміст контролінгу, наприклад, залежно від мети як систему інформаційного забезпечення

менеджменту, вид економічної роботи на підприємстві, інструмент чи технологію управління і навіть як концепцію або філософію управління тощо. Найбільш переконливою є характеристика змісту контролінгу, виходячи з бачення місії контролера, що сформульована міжнародною групою контролінгу (International Group of Controlling – IGC) [5].

Контролінг є принципово новою концепцією в управлінні підприємством, яка здатна забезпечити підтримку безпечних параметрів функціонування підприємства та його ефективного розвитку шляхом формування об'єктивної інформації про витрати та доходи, що дає змогу приймати оптимальні управлінські рішення. Він забезпечує прогностичний результат діяльності й ефективний зворотній зв'язок, переводить управління підприємством на новий рівень, інтегруючи та спрямовуючи діяльність різних служб і підрозділів підприємства на досягнення найважливіших завдань, в тому числі на досягнення фінансово-економічної безпеки.

Гуляєва Н. М., Блаженко С. Л. відзначають, що контролінг слід розглядати як систему підтримки процесу прийняття управлінських рішень шляхом координації процесів формування інформаційної бази, аналізу, планування та контролю їх виконання, що дозволяє концентрувати управлінські впливи на найбільш проблемних аспектах розвитку підприємства, генерувати та оцінювати альтернативні підходи щодо нормалізації діяльності в процесі досягнення цільових її параметрів [1, с. 14].

Копча Ю. Ю. акцентує увагу на особливості контролінгу, слушно стверджуючи, що це специфічна концепція, яка спрямована на розробку оперативних і стратегічних цілей підприємства в поточному періоді і досягнення їх в майбутньому шляхом своєчасної та ефективною взаємодії функцій системи управління в умовах мінливого зовнішньої і внутрішньої середовищем функціонування підприємства. Специфічність контролінгу полягає в застосуванні функцій системи управління виходячи з постійно мінливого зовнішнього і внутрішнього середовища підприємства, орієнтуючись не тільки на досягнення швидкого ефекту, а в більшій мірі на перспективу [2, с. 142].

Необхідність впровадження контролінгу в діяльність вітчизняних підприємств обумовлена наступним вимогами: законодавчими (формування пакету нормативних та законодавчих документів, що забезпечують економічну свободу в рамках податкового законодавства); теоретичними (трансформація вітчизняної обліково-аналітичної і економічної школи; адаптацією закордонного обліку до

вітчизняної теорії і практики); практичними (необхідність впровадження якісно нових технологій управління підприємством з метою адаптації системи управління підприємством до мінливих умов господарювання; підвищення конкуренції на ринку України; достатнім рівнем ресурсного забезпечення більшості підприємств України; появою керівників з «новим» мисленням; орієнтацією діяльності підприємств на маркетинг) [4, с.143].

Отже, одним із способів створення на підприємстві ефективної системи управління у напрямі забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства є охоплення його єдиною системою інформації для ухвалення управлінських рішень в системі контролінгу, що дає можливість перевести управління підприємством на вищий рівень. Через механізм контролінгу можливо проводити постійний моніторинг важливих показників життєдіяльності підприємства, аналізувати його зовнішнє середовище функціонування та виявляти кризові явища на початкових етапах їхнього виникнення, запобігати погіршенню параметрів безпечного функціонування.

Перелік використаних джерел

1. Гуляєва Н. М., Блаженко Н. М. Економічна безпека підприємства як об'єкт контролінгу. *Економіка. Фінанси. Право*. 2018. № 6(4). С. 13-17.
2. Копча Ю. Ю. Особливості контролінгу в системі управління формуванням потенціалу економічної безпеки підприємства. *Економічний вісник Національного гірничого університету*. 2019. № 1. С. 139-148.
3. Пілевич Д. С. Сутність фінансово-економічної безпеки підприємства та роль контролінгу в її забезпечення. *Бізнес Інформ*. 2017. № 2. С. 337-342.
4. Прохорова В. В., Баранівська С. В. Механізм впровадження системи контролінгу на вітчизняних підприємствах. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 49. С. 140-145.
5. Controller mission statement. International Group of Controlling. URL: <https://www.igc-controlling.org/services/controller-mission-statement.html>